

سری سوال: شش ۶

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مهارتهای عمومی مدیریت

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت اجرایی (ارشد)، مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک)، مدیریت اجرایی (ارشد)، مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) (۱۲۱۸۲۳۸)

۱- بر اساس تحقیقات پرو، اگر میزان استثنائات کم، خلاقیت بالا باشد، کدام نظام کاری ایجاد می شود؟

- ۰۱ هنری و صنعتگرانه ۰۲ تکراری ۰۳ مهندسی ۰۴ غیر تکراری

۲- معیار عملکرد و نحوه تصمیم گیری در فرهنگ ایدئولوژیک چگونه است؟

- ۰۱ اتفاق و انسجام، مشارکتی ۰۲ بازدهی سازمان، عقلایی
۰۳ حمایت خارج از گروه، قضاوتی ۰۴ کنترل و ثبات، سلسله مراتبی

۳- کدامیک از گزینه های زیر بیانگر افتراق میان برنامه ریزی جامع و عملیاتی است؟

- ۰۱ شرایط محیطی در برنامه ریزی استراتژیک باثبات و در برنامه ریزی عملیاتی منعطف می باشد.
۰۲ برنامه ریزی عملیاتی بر اثربخشی و برنامه ریزی استراتژیک بر کارایی تاکید می کند.
۰۳ برنامه ریزی استراتژیک دارای مخاطره کمتری می باشد.
۰۴ برنامه ریزی استراتژیک بر اثر بخشی و برنامه ریزی عملیاتی بر بازدهی و کارایی تاکید دارد.

۴- کدام مرحله مهمترین مرحله در برنامه ریزی جامع می باشد؟

- ۰۱ تعیین و تدوین اهداف ۰۲ شناخت اهداف و استراتژی
۰۳ تجزیه و تحلیل شرایط محیط ۰۴ شناخت وضع موجود

۵- کدام یک از گزینه های زیر بیانگر اجزای متشکله یک برنامه یا پروژه می باشد؟

- ۰۱ رویداد ۰۲ وقایع ۰۳ فعالیت ۰۴ فعالیت مجازی

۶- روش نرخ روند در برنامه ریزی نیروی انسانی بیانگر کدامیک از شرایط محیطی است؟

- ۰۱ بی ثبات و پویا ۰۲ مخاطره ۰۳ عدم اطمینان ۰۴ ثبات و عدم تغییر

۷- کدام یک از گزینه های زیر بیانگر مزایای سازماندهی بر مبنای وظیفه است؟

- ۰۱ ایجاد حوزه های قوی تخصصی ۰۲ بازدهی بالا در کارهای متغیر و موقتی
۰۳ اختیارات روشن ۰۴ سهولت ارزیابی عملکرد

۸- کدامیک از گزینه های زیر از ساختارهای جدید سازمانی می باشد؟

- ۰۱ ساختار وظیفه ای ۰۲ ساختار چرخشی
۰۳ ساختار بر مبنای پروژه ۰۴ ساختار بر مبنای ارباب رجوع

سری سوال: ۶ شش

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مهارتهای عمومی مدیریت

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت اجرایی (ارشد)، مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک)، مدیریت اجرایی (ارشد)، مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) (۱۲۱۸۲۳۸)

۹- "گروههای موقتی و غیر رسمی، اختیارات غیرمتمرکز، تصمیم گیری های مستقل و انعطاف پذیری در مسئولیت های شخصی" بیانگر کدام یک از ساختار های سازمانی زیر است؟

۱. ساختار ماتریسی ۲. ساختار آزاد ۳. ساختار پروژه ای ۴. ساختار بروکراسی

۱۰- کدامیک از گزینه های زیر بیانگر مشخصات سیستم کنترل موثر است؟

۱. کنترل ها باید متناسب با برنامه ها و نقاط حساس و کلیدی انجام شوند.
۲. سیستم کنترل باید به گونه ای طراحی شود که اطلاعات را سریع در اختیار افراد قرار ندهد.
۳. کنترل باید بر مبنای ذهنیات باشد و از انعطاف لازم برخوردار باشد.
۴. کنترل باید وسیله تنبیه و مجازات باشد نه وسیله ای برای اصلاح سازمان.

۱۱- توانایی ناشی از قبول رهبر به وسیله دیگران بیانگر کدامیک از قدرت های زیر است؟

۱. قدرت قانونی ۲. قدرت تخصصی ۳. قدرت مرجع ۴. قدرت پاداش

۱۲- بر اساس نظریه مسیر- هدف در کدام نوع رهبری رفتار رهبر دوستانه است و برای پیروان ارزش قائل است؟

۱. آمرانه ۲. مشارکتی ۳. حمایتی ۴. توفیق گرا

۱۳- در کدام نظریه افراد نتایج حاصل از کار خود به نهاده هایش در آن کار را با دیگران مقایسه می کنند؟

۱. برابری ۲. انتظار ۳. نظریه های زیستی و تعلق ۴. نظریه انگیزش

۱۴- کدامیک از گزینه های زیر بیانگر توسعه در عمق شغل است؟

۱. توسعه شغل ۲. غنی سازی شغل ۳. چرخش شغلی ۴. مهندسی شغل

۱۵- کدامیک از الگوهای زیر نشان دهنده الگوی ارتباط رسمی در سازمان است که کاملا متمرکز بوده و تنها یک فرد امکان ارتباط با سایرین را دارد؟

۱. الگوی Y ۲. زنجیره ای ۳. حلقه ای ۴. ستاره ای

۱۶- در کدامیک از الگوهای غیررسمی ارتباطات یک نفر خبری را به عده ای می دهد و هر یک از آنها خبر را به عده ای دیگر انتقال می دهند؟

۱. رشته ای ۲. خوشه ای ۳. تصادفی ۴. تابشی

سری سوال: ۶ شش

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مهارتهای عمومی مدیریت

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت اجرایی(ارشد)،مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)،مدیریت اجرایی (استراتژیک)،مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)،مدیریت اجرایی (استراتژیک) (۱۲۱۸۲۳۸)

۱۷- در مدل نقطه سر به سر با چه مواردی روبرو هستیم؟

۱. هزینه تولید، در آمد، هزینه
۲. هزینه کل، سرمایه، درآمد
۳. هزینه تولید، سرمایه، هزینه
۴. هزینه تولید، درآمد، بدهی

۱۸- کدامیک از گزینه های زیر برای تجزیه و تحلیل چندمرحله ای به کار می رود؟

۱. مدل های کمی
۲. درخت اخذ تصمیم
۳. مدل نقطه سر به سر
۴. مدل های چند معیاره

۱۹- در تقسیم بندی سازمان بر اساس خلاقیت و توجه به تغییر اگر میزان خلاقیت پایین و میزان توجه به تغییر بالا باشد کدام نوع سازمان مطرح می شود؟

۱. محافظه کار و سنتی
۲. خلاق و نوآور
۳. خلاق در امور نظری
۴. تقلید کننده و نو آور

۲۰- کدام تکنیک متداولترین تکنیک برای شکستن تفکر های پیشین و ورود به عرصه های نوین می باشد؟

۱. الگوبرداری از طبیعت
۲. گروه اسمی
۳. تفکر موازی
۴. تفکر همه جانبه