

تعداد سوالات: نستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): نستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴

۱- پیتر دراگر کارآیی و اثربخشی را چگونه تعریف می کند؟

۱. کارآیی انجام درست کارها، اثربخشی انجام کارهای درست
۲. اثربخشی انجام درست کارها، کارآیی انجام کارهای درست
۳. کارآیی بهینه سازی فرایندهای سازمانی، اثربخشی تاثیر گذاری بر فرایندها
۴. اثربخشی بهینه سازی فرایندهای سازمانی، کارآیی تاثیر گذاری بر فرایندها

۲- عبارت زیر به کدام رویکرد مطرح که برای افزایش احتمال موفقیت پروژه IT مورد استفاده است، اشاره دارد؟

"این فرایند سازمان یافته به شما کمک می کند تا اطلاعات، نظرات، و تجربیات را کسب یا ایجاد کرده و آنها را در اختیار سایرین نیز قرار دهید تا بتوانند به ایده های خود جامه عمل بپوشانند."

۱. رویکرد مدیریت پروژه
۲. رویکرد مدیریت دانش
۳. رویکرد اجتماعی- فنی
۴. رویکرد اقتصادی- اجتماعی

۳- تعریف PMBOK برای پروژه چیست؟

۱. تلاشی موقتی برای دستیابی به هدفی منحصر به فرد می باشد.
۲. فعالیت دایمی برای نیل به اهداف و مقاصد مورد نظر می باشد.
۳. فعالیتهایی که برای رسیدن به یک هدف مشخص با هزینه و زمان نامشخص صورت می گیرد.
۴. فعالیتهای درون سازمانی که به صورت موقتی انجام می گیرد.

۴- سه عاملی که باید همواره در توازن باشند تا پروژه به هدف خود دست یابد و محدودیت های سه گانه پروژه نیز نامیده می

شوند، کدامند؟

۱. نیازمندیها، گستره، اهداف
۲. هزینه، زمانبندی، اهداف
۳. نیازمندیها، گستره، زمانبندی
۴. بودجه، زمانبندی، حیطة کاری

۵- در چرخه حیات پروژه ها، کدام فعالیت در مرحله اول انجام می گیرد؟

۱. برنامه ریزی برای پروژه
۲. تعیین منابع پروژه
۳. تعریف هدف پروژه
۴. تعیین زمان و بودجه پروژه

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۵۰۵۴

۶- کدام گزینه چرخه حیات ساخت سیستمهای اطلاعاتی را با ترتیب درست نشان می دهند؟

۱. تحلیل ← طرح ریزی ← طراحی ← پیاده سازی ← نگهداری و پشتیبانی
۲. طرح ریزی ← تحلیل ← طراحی ← پیاده سازی ← نگهداری و پشتیبانی
۳. تحلیل ← برنامه ریزی ← اجرا ← پیاده سازی ← نگهداری و پشتیبانی
۴. برنامه ریزی ← تحلیل ← اجرا ← پیاده سازی ← نگهداری و پشتیبانی

۷- در کدامیک از بخشهای مدیریت پروژه کارهایی که باید توسط تیم پروژه انجام گیرد مشخص شده و اطمینان حاصل می شود که کار پروژه به صورت دقیق تعریف و به همان شکل تکمیل شده است. علاوه بر این شامل روش هایی برای اعمال تغییرات مورد نیاز است، نیز می گردد؟

۱. مدیریت دامنه پروژه
۲. مدیریت یکپارچگی پروژه
۳. مدیریت زمان پروژه
۴. مدیریت فرایندهای پروژه

۸- کدامیک از موارد زیر نحوه سازمان دهی پروژه را تعریف می کند و جایگزین پروژه برای بودجه بندی و نحوه پیاده سازی آن را شرح می دهد؟

۱. گستره پروژه
۲. چارت سازمانی
۳. منشور پروژه
۴. طرح یکپارچگی

۹- کدام یک از اهداف، از هدف کلی پشتیبانی می کنند و ممکن است برحسب محدوده پروژه، زمان بندی، بودجه، و استانداردهای کیفیت تعریف شوند؟

۱. اهداف کاربردی پروژه
۲. اهداف کیفی پروژه
۳. اهداف ضمنی پروژه
۴. اهداف عینی پروژه

۱۰- سه زیرساخت که برای پشتیبانی از پروژه IT مورد نیاز می باشند کدامند؟

۱. زیر ساخت فرایندی، زیر ساخت سازمانی، زیر ساخت فناوری
۲. زیر ساخت سازمانی، زیر ساخت پروژه، زیر ساخت فنی
۳. زیر ساخت اطلاعاتی، زیر ساخت ارتباطی، زیر ساخت فناوری
۴. زیر ساخت فنی، زیر ساخت پروژه، زیر ساخت اطلاعات

۱۱- کدام مورد با هدف فراهم آوردن تمام اطلاعات مورد نیاز برای یک تصمیم گیری آگاهانه برای مدیریت ارشد در مورد بودجه بندی یک پروژه خاص تعریف می شود و در ضمن اولین تحویل دادنی در طول عمر پروژه IT را فراهم می کند؟

۱. ریسک های پروژه
۲. منشور پروژه
۳. تخمین هزینه
۴. مورد تجاری

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴

۱۲- مواردی که باید در مدیریت یکپارچگی پروژه در نظر گرفته شوند کدام است؟

۰۱. توسعه طرح پروژه، اجرای طرح پروژه، کنترل کلی تغییر
۰۲. توسعه برنامه زمانبندی، مدیریت هزینه، مدیریت کیفیت
۰۳. برنامه ریزی نیازمندیها، برنامه ریزی منابع، ارزیابی پروژه
۰۴. تعیین اهداف پروژه، تعیین نیازمندیهای پروژه، تعیین محدوده پروژه

۱۳- بر اساس PMBOK، قلمرو مدیریت منابع انسانی پروژه شامل چه مواردی است؟

۰۱. برنامه ریزی سازمانی، جستجو برای نیرو، مدیریت پرسنل
۰۲. جستجو برای نیرو، جذب نیرو، نگهداشت پرسنل
۰۳. برنامه ریزی سازمانی، جذب نیرو، شکل دادن تیم
۰۴. جذب نیرو، شکل دادن تیم، نگهداشت پرسنل

۱۴- چه ساختار سازمان را می توان به عنوان شکل سازمانی سنتی در نظر گرفت، که بر پایه سازمان دهی منابع برای اجرای فعالیت ها و یا کارها برای رسیدن به اهداف سازمانی می باشد؟

۰۱. ساختار فعالیتی
۰۲. ساختار ماتریسی
۰۳. ساختار وظیفه ای
۰۴. ساختار پروژه ای

۱۵- کدام ساختار سازمانی چگونگی ارتباط افراد یا گروه های درون یک سازمان را مشخص می کند ولی ارتباط آنها را مشخص نمی سازد؟

۰۱. ساختار غیر رسمی
۰۲. ساختار سنتی
۰۳. ساختار عملیاتی
۰۴. ساختار رسمی

۱۶- کدام گزینه بیانگر عبارت زیر می باشد؟

- "با استفاده از الگوی تکرار شونده تفکر، راهی برای تصمیم گیری در وضعیت های مبهم را در یک مسأله فراهم می کند."
۰۱. چرخه های یادگیری
 ۰۲. الگوی تکرار
 ۰۳. الگوهای یادگیری
 ۰۴. چرخه های تکرار

۱۷- طبق نظر ردینگ، سه بعدی که برای ارزیابی یادگیری تیمی قابل استفاده است، کدامند؟

۰۱. کیفیت، ارتباط، همکاری
۰۲. سرعت، عمق، پهنای
۰۳. سرعت، کیفیت، ارتباط
۰۴. همکاری، عمق، پهنای

۱۸- کدام گزینه بر شناسایی ویژگی ها و عملکرد سیستم اطلاعاتی که باید تکمیل شود، تمرکز دارد؟

۰۱. کاربرهای سیستم
۰۲. معیارهای سیستم
۰۳. محدوده محصول
۰۴. ویژگی های محصول

۱۹- استعاره ای که ناتوانی تیم پروژه در تعیین محدوده پروژه را توصیف می کند، چه نامیده می شود؟

۰۱. Scope grope
۰۲. Scope leap
۰۳. Scope creep
۰۴. Scope leak

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴

۲۰- مدیریت زمانبندی پروژه شامل کدام فعالیتها می شود؟

۱. تعریف فعالیتها، شکست فعالیتها، تحلیل فعالیتها، تخمین منابع فعالیتها، توسعه زمانبندی
۲. تعریف فعالیتها، توالی فعالیتها، تخمین منابع فعالیتها، توسعه زمان بندی، کنترل زمان بندی
۳. شکست فعالیتها، تحلیل فعالیتها، توالی فعالیتها، توسعه زمان بندی، ارزیابی فعالیتها
۴. تخمین فعالیتها، تحلیل فعالیتها، توالی فعالیتها، ارزیابی فعالیتها، توسعه زمان بندی

۲۱- کدام مورد نمایانگر یک تفکیک منطقی از کاری است که باید انجام شود و بر این مسأله تمرکز دارد که محصول، خدمات، یا نتیجه چگونه به طور طبیعی تقسیم بندی می شود، و چارچوبی برای ایجاد یک طرح تاکتیکی به منظور تعیین ساختار پروژه، فراهم می کند؟

۱. ساختار محدوده پروژه
۲. ساختار شکست کار
۳. ساختار برنامه زمانبندی
۴. ساختار برنامه کنترل پروژه

۲۲- در کدام روش تخمین، از تعداد زیادی خبره برای به توافق رسیدن بر سر یک موضوع استفاده می شود و عموماً برای تصمیم گیری تیمی مورد استفاده قرار می گیرد؟

۱. تخمین حدسی
۲. تخمین هوشمند
۳. تخمین دلفی
۴. تخمین از بالا به پایین

۲۳- بر اساس استاندارد PMBOK مدیریت هزینه پروژه شامل کدام موارد است؟

۱. تخمین هزینه، بودجه بندی هزینه، کنترل هزینه
۲. تخمین هزینه، ارزیابی هزینه، کنترل هزینه
۳. تخمین منابع، تخمین هزینه، تخصیص بودجه
۴. تخمین منابع، تخمین هزینه، ارزیابی هزینه

۲۴- در روش نمودارسازی تقدمی، روش آغاز به پایان بین کارهای A و B به کدام گزینه اشاره دارد؟

۱. کار A نمی تواند آغاز شود مگر اینکه این که کار B پایان پذیرد.
۲. کار A نمی تواند آغاز شود مگر اینکه این که کار B آغاز شود.
۳. کار A نمی تواند پایان یابد مگر این که کار B آغاز شود
۴. کار A نمی تواند پایان یابد مگر این که کار B پایان یابد

۲۵- هزینه های پروژه که شامل مواردی همچون اجاره، تسهیلات، بیمه و سایر هزینه های اداری می باشد، به چه عنوان شناخته می شوند؟

۱. هزینه های ثابت
۲. هزینه های غیر پروژه ای
۳. هزینه های ته نشین شده
۴. هزینه های غیر مستقیم

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۵۰۵۴

۲۶- طرح ارتباطی پروژه باید دارای کدام موارد باشد؟

۱. پرسنل کلیدی برای ارتباط، نیازهای اطلاعاتی، مشتری / پیمانکار، فرمت، زمانبندیها/ قابلیت دسترسی
۲. اطلاعات پرسنلی، روشهای ارتباطی، اطلاعات کلیدی پروژه، نیازهای اطلاعاتی، فرمت
۳. روشهای ارتباطی، اطلاعات کلیدی پروژه، نیازهای اطلاعاتی، نوع گزارش و یا معیار، دینفعان
۴. دینفعان، نیازهای اطلاعاتی، نوع گزارش و یا معیار، زمانبندیها/ قابلیت دسترسی، فرمت

۲۷- در فرایند مدیریت تدارکات پروژه، مرور و مستند کردن کارآیی خریدار، تغییرات قرارداد و انجام عمل صحیح در هنگام لزوم، در چه حوزه ای قرار می گیرد؟

۱. مدیریت تامین
۲. انتخاب فروشندگان
۳. برنامه خریدها و اکتساب
۴. مدیریت قرارداد

۲۸- تهیه کالا یا خدمات از یک فروشنده، تأمین کننده و یا تولیدکننده خارجی چه تعریف می شود؟

۱. مدیریت پروژه
۲. تدارکات پروژه
۳. برون سپاری
۴. مدیریت منابع

۲۹- در پیاده سازی پروژه ها، روشی که در آن سیستم جدید به آسانی می تواند جایگزین سیستم قدیمی شود، و سیستم قدیمی متوقف شده و سیستم جدید آغاز می گردد، به چه عنوان نامیده می شود؟

۱. Cutover موازی
۲. Cutover یکباره
۳. Cutover مستقیم
۴. Cutover مرحله ای

۳۰- پنج وضعیت که یک پروژه می تواند پایان گیرد، کدامند؟

۱. نرمال، نا به هنگام، پایان ناپذیر، ناموفق، اولویت های تغییر یافته
۲. موفق، ناموفق، چالش انگیز، نیمه کاره، نامشخص
۳. نامشخص، نا به هنگام، پایان ناپذیر؛ ناموفق، موفق
۴. نرمال، ناموفق، اولویت های تغییر یافته، چالش انگیز، نیمه کاره